

Scrum Master & Agile Coach

Persönliche Daten

Rolf Wendolsky

JonDos GmbH
Äußere Bayreuther Straße 59, 90409 Nürnberg
Telefon +49 911 8962 2083
rw@scrum-master-nuernberg.de
www.scrum-master-nuernberg.de

Geburtsjahr 1977



Auf einen Blick

- **Scrum Master** zertifiziert von Scrum.org (u.A. PSM III) und in den **Scrum-Skalierungsframeworks** LeSS und Nexus.
- **Agile Coach** mit Erfahrungen und Zertifizierungen in **Kanban, Agiler Führung, Agiler Remote-Arbeit, Lean UX** und **Design Sprints**.
- > 2 Jahre Projekt-Erfahrung als **Scrum Master** und **Agile Coach von 1-4 Teams**
- > 13 Jahre **selbständiger Unternehmer**, Gründer von Start-Ups und Freelancer
- **Sehr gute Anwenderkenntnisse** und **gute Administrationskenntnisse** in **Atlassian JIRA** und **Confluence**.
- > 20 Jahre (seit dem Jahr 1999) Erfahrung in **Software-Entwicklung** und dazugehörigen **Werkzeugen** und **Methoden**
- **Branchen:** IT-Dienstleistungen, Marketing, Rabattsysteme, Logistik, IT-Sicherheit und Datenschutz, Kommunikationsnetze, öffentliche Verwaltung

Konditionen

Stundensatz: 90,- Euro netto (optional **angestellt:** > 80.000 Euro / Jahr bei Vollzeit)

Preis gilt bei Vor-Ort-Einsatz in Nürnberg/Fürth/Erlangen bzw. bei Anfahrtszeiten < 30 Minuten (oder Remote-Einsatz) und Vertragslaufzeit ab 5 Monaten.

Für Vor-Ort-Projekte > 1 Woche stehe ich momentan **ausschließlich in der Region Nürnberg/Fürth/Erlangen** zur Verfügung. Ich bin **ausschließlich** als **Scrum Master** oder **Agile Coach** buchbar, nicht für andere Positionen.

Vollzeit verfügbar. Idealer Einsatz 80% (verteilt auf 5 Tage / Woche). Die Konditionen sind grundsätzlich verhandelbar in Abhängigkeit von Art, Ort, Umfang, Wochenstunden und Laufzeit der Arbeit.

Kenntnisse und Fähigkeiten

■ Programmierung

BESCHREIBUNG	GRUND-KENNTNISSE	VERTIEFTE KENNTNISSE	SPEZIAL-WISSEN
PHP		■	
Java		■	
JEE	■		
JSP, Servlets	■		
Python/Django		■	
C++		■	
Perl		■	
HTML5		■	
Javascript		■	
CSS, Less		■	
Bootstrap		■	
JQuery		■	
SQL		■	
JQL		■	
XML		■	
JSON		■	
C	■		
UNIX Shell Scripting / Bash Scripting	■		

■ Methoden

BESCHREIBUNG	GRUND-KENNTNISSE	VERTIEFTE KENNTNISSE	SPEZIAL-WISSEN
Scrum			■
Design Sprints		■	
Lean UX		■	
Agilität und Agile Führung			■
Agile Remote-Entwicklung			■
Coaching		■	
Scrum-Skalierung / Nexus		■	
Scrum-Skalierung / LeSS		■	
Test-Driven Development	■		
Continuous Integration	■		
Kanban		■	
IT-Sicherheit		■	
Datenschutz		■	

■ Werkzeuge

BESCHREIBUNG	GRUND- KENNTNISSE	VERTIEFTE KENNTNISSE	SPEZIAL- WISSEN
JIRA			■
Confluence		■	
Redmine			■
Zoom		■	
Slack		■	
Rocket.Chat		■	
Conceptboard	■		
MS Office		■	
MS Excel		■	
MS Word		■	
Open-/ Libre Office		■	
Latex		■	
Windows		■	
Linux		■	
Drupal			■
PostgreSQL		■	
MySQL		■	
Eclipse		■	
Netbeans		■	
Apache Server		■	
Tomcat Server	■		
JRebel		■	
Git		■	
Subversion	■		
CVS	■		
Wildfly Server	■		

Zertifikate und Weiterbildungen

■ Zertifikate

BESCHREIBUNG	ORGANISATION	DATUM	ABSCHLUSS
Professional Scrum with User Experience (PSU I)	Scrum.org	2020-08-06	93,3%
Professional Scrum Product Owner II (PSPO II)	Scrum.org	2020-06-27	89.9%
Design Sprint Master	DesignSprint Alliance	2020-06-04	87,5%
Certified LeSS Practitioner	LeSS Company	2019-10-15	90.0%
Professional Scrum Master III (PSM III)	Scrum.org	2019-07-30	95.3%
Professional Scrum Master II (PSM II)	Scrum.org	2019-02-21	93.8%
Professional Scrum Master I (PSM I)	Scrum.org	2019-01-30	98.8%
Professional Agile Leadership (PAL I)	Scrum.org	2019-01-21	96.1%
Professional Scrum with Kanban (PSK I)	Scrum.org	2019-01-11	94.1%
Professional Scrum Developer (PSD I)	Scrum.org	2019-01-07	97.5%
Scaled Professional Scrum (SPS)	Scrum.org	2018-12-28	92.5%
Professional Scrum Master II (PSM II)	Scrum.org	2018-12-06	90.9%
LCC-Kombinatorik-Trainer	LCC	2018-11-30	bestanden
Professional Scrum Product Owner I (PSPO I)	Scrum.org	2018-10-13	97.5%
Professional Scrum Master I (PSM I)	Scrum.org	2018-05-02	87.5%
NLP Certified Practitioner	INLPTA	2010-08-08	bestanden

■ Weiterbildungen

BESCHREIBUNG	ORGANISATION	DATUM	ORT
Seminar „Design Sprint“	ARD.ZDF medienakademie	2020-06-27	Nürnberg
Seminar „Design Sprint Master 2.0“	DesignSprint.org	2020-06-03	Berlin
Seminar „Certified LeSS Practitioner“	LeSS Company	2019-10-09	Nürnberg
Seminar „Professional Scrum Master II“	Scrum.org	2018-12-03	Karlsruhe
Seminar „Kombinatorik-Trainer/Speaker“	LCC	2018-11-30	Deggendorf
Seminar „Professional Scrum Master“	Scrum.org	2018-04-18	Nürnberg
Seminar „Certified Scrum Product Owner“	Scrum Alliance	2018-04-12	München

Ausbildung / Studium

1999 – 2004	Studium der Wirtschaftsinformatik an der Universität Regensburg, Abschluss: Diplom (1,5), Besonderheit: Abschluss als zweiter Jahrgangsbester
1998 – 1999	Studium der Pharmazie an der Universität Regensburg, kein Abschluss, Studienwechsel
1997 – 1998	Grundwehrdienst
1997	Abitur (1,2), Weiden i.d.OPf.

Projekthistorie

■ 11/2019 - heute

Projekt: Berufskundliche Informationsdarstellung, Vermittlung und Beratung

KUNDE	aus Nürnberg
BRANCHE	Öffentlicher Dienst
KURZBESCHREIBUNG DES PROJEKTS	<p>In dem Projekt beim Kunden vor Ort werden zahlreiche Online-Angebote betreut, die im Zusammenhang mit einer berufskundlichen Informationsdarstellung, Vermittlungs- und Beratungsaktivitäten und damit für Ausgleichaktivitäten am Arbeitsmarkt stehen.</p> <p>Die Verfahrensgruppe unterstützt dabei wesentliche Angebotselemente des Kundenportals Internet.</p> <p>Informationen zur Systematisierung von Stellen- und Bewerberangeboten, Bildungszielen, Strukturdaten und fachlichen Beschreibungsobjekten werden ebenfalls von diesem Bereich als Basisdienste der gesamten IT-Landschaft des Kunden zur Verfügung gestellt.</p>
TEAM- /PROJEKTGRÖÙE	28 (4 Scrum-Teams)
ROLLE	Scrum Master (2 Teams) & Agiler Coach
UMFELD (EINGESETZTE METHODEN UND WERKZEUGE)	Agilität und Agile Führung, Coaching, Scrum, LeSS, JIRA, Confluence, Conceptboard, MS Office
PROGRAMMIERSPRACHEN	- JQL
AUFGABEN	<ul style="list-style-type: none">▪ Scrum Master für 2 Teams in einer LeSS-Skalierung▪ Coaching aller 4 Teams und der sonstigen Rollen im Projekt▪ Zusammenarbeit und Austausch mit zwei anderen Scrum Mastern im Projekt (je 1 Team)▪ Konfiguration und Pflege des JIRA- und Confluence-Systeme und -Inhalte▪ Zusammenarbeit und Austausch mit Scrum Mastern und Führungskräften der Organisation außerhalb des Projektes

06/2019 - heute

Projekt: OSCAR, Pflege und Weiterentwicklung eines Fuhrpark-Management-Systems

KUNDE	FSP Fahrzeug-Sicherheitsprüfung GmbH, Schwielowsee-OT Geltow
BRANCHE	Logistik, IT-Dienstleistungen
KURZBESCHREIBUNG DES PROJEKTS	Ziel ist die Pflege und Weiterentwicklung einer bestehenden Alt-Anwendung des Kunden, inklusive eines Know-How-Aufbaus dazu. Eventuell soll ein Nachfolgeprodukt entwickelt werden. Die Web-Anwendung selbst ist ein Produkt, das der Kunde an Drittfirmen (= Endkunden) weiter vermarktet. Das Entwicklungsteam besteht ausschließlich aus Freelancern die Remote arbeiten.
TEAM- /PROJEKTGRÖÙE	6
ROLLE	Agiler Coach & Entwicklungsdienstleister
UMFELD (INGESETZTE METHODEN UND WERKZEUGE)	Kanban, Zoom, Slack, JIRA, Confluence, Git, Bitbucket, #noEstimates, User Stories, Agilität und Agile Führung, Agile Remote-Entwicklung
PROGRAMMIERSPRACHEN	- JQL
AUFGABEN	<ul style="list-style-type: none">▪ Coaching des Teams (Entwickler + Kunde), um einen agilen Rahmen für ihre Arbeit einzuhalten und wertorientiert zu arbeiten.▪ Sicherstellen, dass koordinative Events stattfinden, in der jeweiligen Timebox bleiben und optimal durch die Technik unterstützt werden.▪ Sicherstellen, dass Retrospektiven stattfinden und umsetzbare Ergebnisse zur Verbesserung des Prozesses produzieren.▪ Coaching des Teams beim Schreiben und „Ready“-Machen von User-Stories▪ Abrechnung der Entwickler gegenüber dem Kunden▪ Erweiterung und Anpassung des Entwicklungsteams je nach Bedarf des Projekts▪ Einrichtung und Anpassung der Kollaborations-Software (JIRA, Confluence, Slack, Bitbucket, Zoom etc.) nach dem Bedarf des Teams

■ **01/2019 - heute**

Projekt: Nürnberg Scrum Meetup

KUNDE	Mitarbeiter verschiedener Unternehmen im Raum Nürnberg / Fürth / Erlangen – über Meetup.com
BRANCHE	Community of Practice, Scrum, Agilität, Coaching, branchenübergreifend
KURZBESCHREIBUNG DES PROJEKTS	Das Meetup ist eine Community-of-Practice, fokussiert auf Scrum. Eingeladen sind Mitarbeiter aller Unternehmen aus der Region Nürnberg-Fürth-Erlangen und darüber hinaus. Ziel ist der unternehmensübergreifende, interaktive Austausch zu Scrum und ergänzenden Konzepten und Rahmenwerken. Die Teilnahme ist kostenlos. Das Meetup findet in der Regel einmal monatlich statt.
TEAM- /PROJEKTGRÖßE	1
ROLLE	Agiler Coach & Organisator
UMFELD (INGESETZTE METHODEN UND WERKZEUGE)	Agilität und Agile Führung, Coaching, Scrum
PROGRAMMIERSPRACHEN	- (dies ist kein Software-Projekt)
AUFGABEN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Coaching unterschiedlicher Gruppen, gemischt aus an Scrum interessierten Neulingen und erfahrenen Profis. ▪ Entwurf interaktiver Austausch- und Lernformate für Meetups zu unterschiedlichen Themen im Umfeld von Scrum. ▪ Ankündigung, Bewerbung und Organisation von Meetups und Räumen dafür.

■ **06/2017 - heute**

Projekt: Radiogutscheine, Online-Rabatt-Gutscheine (als Coach & IT-Dienstleister)

KUNDE	Coupon Future GmbH & Co KG, Regensburg
BRANCHE	Marketing, Rabattsysteme
KURZBESCHREIBUNG DES PROJEKTS	Es handelt sich um einen Multi-Domain-Webservice, auf dem Gutscheine für verschiedenste Produkte und Dienstleistungen Dritter beworben und verkauft werden. Ziel des Projektes ist die Erneuerung, Wartung und ständige Weiterentwicklung des Produktes. Basierend auf dem System beschäftigt der Kunde ca. 20 Angestellte, und es ist das einzige Produkt des Kunden. Daher hat dessen Verfügbarkeit und Funktionalität höchste Bedeutung. Das Entwicklungsteam besteht zum Großteil aus Freelancern, zum kleinen Teil aus Angestellten meines Unternehmens. Alle arbeiten Remote, bis auf den Kunden.
TEAM- /PROJEKTGRÖßE	12
ROLLE	Agiler Coach & IT-Dienstleister
UMFELD (INGESETZTE METHODEN UND WERKZEUGE)	Kanban, Zoom, Slack, JIRA, Confluence, Git, Bitbucket, #noEstimates, User Stories, Agilität und Agile Führung, Agile Remote-Entwicklung, Test-Driven Development, Continuous Integration
PROGRAMMIERSPRACHEN	- JQL
AUFGABEN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Coaching des Teams (Entwickler + Kunde), um einen agilen Rahmen für ihre Arbeit einzuhalten und wertorientiert zu arbeiten. ▪ Sicherstellen, dass koordinative Events stattfinden, in der jeweiligen Timebox bleiben und optimal durch die Technik unterstützt werden. ▪ Sicherstellen, dass Retrospektiven stattfinden und umsetzbare Ergebnisse zur Verbesserung des Prozesses produzieren. ▪ Coaching des Teams beim Schreiben und „Ready“-Machen von User-Stories ▪ Abrechnung der Entwickler gegenüber dem Kunden ▪ Erweiterung und Anpassung des Entwicklungsteams je nach Bedarf des Projekts ▪ Einrichtung und Anpassung der Kollaborations-Software je nach dem Bedarf des Teams

■ 08/2016 – 08/2020

Projekt: Escalert.io

KUNDE	Badger Systems GmbH, Köln
BRANCHE	IT-Dienstleister, DevOps
KURZBESCHREIBUNG DES PROJEKTS	Escalert.io ist eine unterstützende Lösung zur Alarmierung und Vorfall-Behebung. Es bietet Benutzerfreundlichkeit, hohe Verfügbarkeit und Flexibilität und wird verwendet, um Alarmierungen an operatives Personal zu senden, wenn IT-Systeme Anzeichen von Fehlern zeigen.
TEAM- /PROJEKTGRÖßE	4
ROLLE	Software-Entwickler
UMFELD (EINGESETZTE METHODEN UND WERKZEUGE)	Redmine, JIRA, Git, Github Linux, Cloud9, Apache Server, MySQL, Test-Driven Development
PROGRAMMIERSPRACHEN	Python, Django, JavaScript, HTML5, CSS, LESS, Bootstrap, SQL, JSON, JQuery, UNIX Shell Scripting / Bash Scripting
AUFGABEN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Programmierung zahlreicher Systemkomponenten ▪ Unterstützung bei der Konzeption des Systems ▪ Software-Qualitätssicherung ▪ Unterstützung und Management von Freelancern bei der Entwicklung ▪ Kundenakquise

■ 08/2014 – 06/2017

Projekt: Radiogutscheine, Online-Rabatt-Gutscheine (als Freiberufler)

KUNDE	Coupon Future GmbH & Co KG, Regensburg
BRANCHE	Marketing, Rabattsysteme
KURZBESCHREIBUNG DES PROJEKTS	Es handelt sich um eine Multi-Domain-Drupal-Anwendung, auf der Gutscheine für verschiedenste Produkte und Dienstleistungen Dritter beworben und verkauft werden. Ziel des Projektes ist die Erneuerung, Wartung und ständige Weiterentwicklung des Produktes. Basierend auf dem System beschäftigt der Kunde ca. 20 Angestellte, und es ist das einzige Produkt des Kunden. Daher hat dessen Verfügbarkeit und Funktionalität höchste Bedeutung. Das Entwicklungsteam bestand nur aus mir, einem Freelancer (geführt vom Kunden) und einem Vertreter des Kunden.
TEAM- /PROJEKTGRÖßE	3
ROLLE	Software-Entwickler
UMFELD (INGESETZTE METHODEN UND WERKZEUGE)	Redmine, Subversion, Git, Bitbucket, Linux, Netbeans, Cloud9, Apache Server, Drupal, MySQL
PROGRAMMIERSPRACHEN	PHP, JavaScript, HTML5, CSS, Less, Bootstrap, SQL, JSON, JQuery
AUFGABEN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Neues Theming / Layout für die Drupal-Anwendung erstellen, nach Grafik-Vorgabe ▪ Pflege, Wartung und Weiterentwicklung der Drupal-Anwendung ▪ Notfall-Bereitschaftsdienst und Behandlung von Notfällen ▪ Absprache mit dem Backend-Entwickler bei Schnittstellen-Themen

Festanstellungen

■ 06/2017 - 05/2019

Arbeitgeber: Fraunhofer-Institut für Integrierte Schaltungen IIS, Nürnberg

BRANCHE	Forschung / Logistik
TEAM- /PROJEKTGRÖßE	6 (Scrum-Team: 3 Devs + PO + SM + HiWis)
ROLLE	Wissenschaftlicher Mitarbeiter, Scrum Master und Projektkoordinator
AUFGABEN	<ul style="list-style-type: none">▪ Projektkoordinator in zwei IoT-Forschungsprojekten▪ Scrum Master-Tätigkeiten▪ DevOps-Tätigkeiten▪ Schreiben von Forschungsanträgen▪ Software-Entwicklung
PROJEKTE	Pick-by-Local-Light (Picking-Systeme), Link4Pro (Nachvernetzung von Maschinen)
RESULTATE / LEISTUNGEN	<ul style="list-style-type: none">- erfolgreiche Einführung von Scrum im Projektteam- starke Effizienzsteigerung der JEE-Entwickler durch Einführung von JRebel- Instituts- und deutschlandweite Ausstattung bzw. Einführung von Atlassian-Software (JIRA, Confluence etc) mit kostenlosen Lizenzen- Begeisterung vieler Anwender des Instituts für die Nutzung moderner Software-Tools zur Prozessunterstützung, führte zur Umstellung des Intranet-Systems auf Confluence
UMFELD (EINGESETZTE METHODEN UND WERKZEUGE)	Scrum, Kanban, Test-Driven Development, Continuous Integration, JIRA, Confluence, Windows, Linux, Netbeans, Eclipse, MS Office, MS Excel, MS Word, JRebel, Wildfly Server, Coaching
PROGRAMMIERSPRACHEN	Python, JEE

■ 05/2012 - 07/2016

Selbständige Tätigkeit / eigenes Start-Up: Solojo GmbH, München

BRANCHE	Marketing, Gastronomie, Rabattsysteme
TEAM- /PROJEKTGRÖßE	4 / Projektvolumen von 60.000 €
ROLLE	Geschäftsführer, Software-Entwickler, Vertrieb
AUFGABEN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Verantwortlich für das Projektmanagement (mit externen Firmen) ▪ Durchführung von Software-Entwicklungen für verschiedene Anforderungen ▪ Umsetzung der Kunden- und Partnerakquise, Kaltakquise ▪ Abstimmung mit den restlichen Team ▪ Betreuung eines Minijob-Mitarbeiters
PROJEKTE	CulinaCard - Onlinerabattsystem für die Gastronomie zur gezielten Vermarktung der „schwachen Zeiten“
RESULTATE / LEISTUNGEN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Konzeption und Fertigstellung der Software (Webanwendung plus Schnittstelle für Mobile-Apps) ▪ Eigenhändige Akquise von über 60 Münchner Restaurants als Partner
UMFELD (INGESETZTE METHODEN UND WERKZEUGE)	Linux, Latex, Apache Server, MySQL, Datenschutz, IT-Sicherheit, Redmine, MS Office, MS Excel, MS Word, Subversion
PROGRAMMIERSPRACHEN	Perl, HTML5, CSS, Less, Javascript, Bootstrap, JQuery, SQL, JSON, SQL, UNIX Shell Scripting / Bash Scripting

■ **03/2007 - heute**

Selbständige Tätigkeit / eigenes Start-Up: JonDos GmbH, Nürnberg

BRANCHE	IT-Dienstleistungen, IT-Sicherheit und Datenschutz, Kommunikationsnetze
TEAM- /PROJEKTGRÖÙE	6
ROLLE	Geschäftsführer, Projektleiter, Software-Entwickler
AUFGABEN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Entwicklung der strategischen Ausrichtung ▪ Planung, Konzeption und Entwicklung von Software für Privatnutzer ▪ Konzeption und Entwicklung maßgeschneiderter Software zur Eigennutzung und für andere Unternehmen (IT-Services) ▪ Planung und Umsetzung von internen Projekten ▪ Durchführung der Kunden- und Interessentenansprache, Neukundengewinnung und ▪ Präsentation der Leistung Online oder vor Ort ▪ Kundenbetreuung und Support bei technischen Fragestellungen ▪ Durchführung von Tätigkeiten der allgemeinen Geschäftsführung, u.a. Personalwesen, ▪ Rechnungsstellung und Vorbereitung der Buchhaltung, Einkauf von Material/Leistungen
PROJEKTE	JonDonym (Eigenprodukt), AN.ON-Next (gefördertes BmBF-Projekt), AppPETs (gefördertes BmBF-Projekt)
RESULTATE / LEISTUNGEN	<ul style="list-style-type: none"> - Überführung eines Forschungsprojektes in ein > 10 Jahre laufendes Spin-Off - Zwischen 150.000 und 300.000 Euro Jahresumsatz
UMFELD (INGESETZTE METHODEN UND WERKZEUGE)	Datenschutz, IT-Sicherheit, Test-Driven Development, JIRA, Confluence, Redmine, MS Office, MS Excel, MS Word, Open-/ Libre Office, Latex, Windows, Linux, PostgreSQL, MySQL, Eclipse, Netbeans, Apache Server, Tomcat Server, Cloud9, Git, Gitlab, Subversion, CVS
PROGRAMMIERSPRACHEN	PHP, Java, C++, Perl, HTML5, CSS, Javascript, SQL, XML, C, UNIX Shell Scripting / Bash Scripting

■ 09/2004 - 10/2006

Arbeitgeber: Lehrstuhl Management der Informationssicherheit, Universität Regensburg

BRANCHE	Forschung & Lehre
ROLLE	Wissenschaftlicher Mitarbeiter
TEAM- /PROJEKTGRÖÙE	6
AUFGABEN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Planung und Durchführung von Veranstaltungen und Projekten in Forschung und Lehre (Seminare und Übungen zu Vorlesungen) ▪ Betreuung von Seminar- und Diplomarbeiten sowie studentischer Mitarbeiter ▪ Software-Entwicklung (im Projekt AN.ON, Haupt-Entwickler im Bereich Softwarequalität und kommerzielle Verwertung)
PROJEKTE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ AN.ON - Anonymity Online. Anonymität und Unbeobachtbarkeit im Internet. (Grundlage für die JonDos GmbH) ▪ Einführung von S/MIME-E-Mail-Verschlüsselung bei einem mittelständischen Unternehmen der IT-Sicherheits-Branche
RESULTATE / LEISTUNGEN	<ul style="list-style-type: none"> - Erfolgreicher Projektabschluss - Erreichen der Projektziele
UMFELD (EINGESETZTE METHODEN UND WERKZEUGE)	JBuilder, C++-Builder, Eclipse, Netbeans, Test-Driven Development, Sourceforge, MS Office, MS Excel, MS Word, IT-Sicherheit, Datenschutz, PostgreSQL, Linux, Windows, Latex
PROGRAMMIERSPRACHEN	Java, C++, SQL, XML, UNIX Shell Scripting / Bash Scripting

Zusatzqualifikationen

- Sprachen:** Deutsch (Muttersprache)
Englisch (verhandlungssicher)
Französisch (Grundkenntnisse)
- Publikationen:** Revocable Anonymity | Etrics 2006
A Cluster Based Scatter Search Heuristic for the Vehicle | MIC 2005
A Scatter Search Heuristic for the Capacitated Clustering Problem | EJOR 2004
- Hobbies:** Tanzsport (Latein/Standard/Salsa/Bachata/Kizomba/Flamenco), Segeln, Psychologie, Agilität, Tischtennis, Wellness-Massagetherapie (zertifiziert)